

# FIRENZE PARCHEGGI S.P.A.

Sede legale: Piazza Annigoni 4 FIRENZE (FI)  
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FIRENZE  
C.F. e numero iscrizione: 03980970481  
Iscritta al R.E.A. n. FI 405501  
Capitale Sociale sottoscritto € 25.595.157,50 Interamente versato  
Partita IVA: 03980970481

## Relazione sulla gestione Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2023

Signori Azionisti,  
nella Nota integrativa sono fornite le notizie e le informazioni attinenti al bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, vengono fornite le notizie che riguardano la situazione della Vostra Società, nonché le informazioni circa l'andamento della gestione aziendale.

La presente Relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del bilancio d'esercizio al fine di fornire ogni opportuna informazione reddituale, patrimoniale, finanziaria e gestionale, corredate, con annotazione anche, ove possibile, di elementi storici nonché di valutazioni prospettiche.

Il bilancio dell'esercizio 2023 sottoposto alla Vostra approvazione chiude con un utile di Euro 1.791.834,00=.

Gli ammortamenti ammontano ad Euro 1.144.847,00=.

Si è pervenuti a tale risultato positivo dopo aver imputato al Conto Economico imposte per complessivi Euro 214.183,00=, di cui Euro 210.998,00= per tributi correnti ed Euro 3.195,00= per imputazione fiscalità differita.

L'esercizio 2023 ha registrato un incremento nei ricavi caratteristici della Società, rispetto all'esercizio precedente, per Euro 644.606,00= (variazione pari a + 5% ca.).

La differenza fra Valore della produzione e Costi della produzione (A-B), conformemente al dettato civilistico, è positiva per Euro 2.124.678,00= (variazione pari a + 1.625.983).

Nel prosieguo sarà esposto, con l'ausilio di apposite tabelle, un conto economico riclassificato a margine industriale; dallo stesso si rileva come il risultato della cd. gestione caratteristica (riferito a tutte le strutture gestite dalla Società) sia positivo: nel dettaglio, saranno illustrati i singoli risultati per ciascuna struttura. Tale riclassificazione è di ausilio per il miglior apprezzamento del risultato della gestione caratteristica, essendo lo schema codicistico influenzato da partite non strettamente correlate all'ordinaria gestione operativa aziendale.

Nel corso dell'anno, la Società ha continuato a svolgere la propria attività finalizzata alla gestione dei parcheggi, senza mai venir meno al ruolo di fornitore di servizio d'utilità pubblica.

## Informativa sulla società

Si illustrano, nel dettaglio, le attività ed azioni che la Società ha portato avanti:

- a) permanendo i risultati negativi derivanti dalla gestione complessiva dei parcheggi affidati alla Società dal Project Financing, tramite la società Firenze Mobilità S.p.A., la Società ha proseguito, nei confronti di Firenze Mobilità, la propria azione al fine di mitigare il peso legato alla onerosità dei canoni dovuti oltre ad aver ottenuto un ristoro a seguito della riduzione del tasso di interesse applicato ai mutui legati al Project per il periodo 2017 - 2024; inoltre la Società ha confermato a Firenze Mobilità l'impossibilità a mantenere inalterati i canoni relativi ai parcheggi di SMN Fortezza Fiera ed Alberti per la loro eccessiva onerosità, invitando Firenze Mobilità a confrontarsi con l'Amministrazione Comunale per riequilibrare il PEF del Project;

- b) si è conclusa in Cassazione la vicenda processuale con Firenze Mobilità: con sentenza del 22 giugno 2023 la Suprema Corte ha confermato la posizione della Corte d'Appello condannando Firenze Parcheggi al pagamento delle spese processuali;
- c) abbiamo terminato l'installazione degli impianti di illuminazione a led nei due parcheggi Beccaria e Sant'Ambrogio;
- d) abbiamo subito l'esproprio del parcheggio Europa e in conseguenza abbiamo incaricato un avvocato e un esperto economista per sostenere le nostre richieste nell'ambito dei confronti tra le parti a seguito del nostro rifiuto all'accettazione dell'indennità di esproprio così come determinata; la nomina del CTU da parte del Presidente del Tribunale di Firenze deve ancora avvenire;
- e) abbiamo rinnovato tutto il parco automezzi aziendali sempre a propulsione elettrica;
- f) sono proseguite le iniziative volte a conseguire convenzioni con enti, società e associazioni;
- g) sono stati mantenuti i sistemi integrati ISO 9001, ISO 14001, SA 8000 ed ISO 50001 in relazione alla gestione energetica;
- h) abbiamo installato 26 colonnine di ricarica suddivise nei parcheggi Beccaria, Sant'Ambrogio, Stazione SMN e Parterre ed abbiamo dato in concessione a una società l'installazione di 6 impianti di ricarica nei parcheggi degli ospedali Careggi e Meyer;
- i) a seguito delle continue percolazioni dagli impianti di canalizzazione per lo smaltimento delle acque saponose e scure e degli affioramenti di liquami dai tombini del parcheggio San Lorenzo è stata in più occasioni sollecitata la subconcedente Firenze Mobilità S.p.A. affinché la stessa provvedesse ad eliminare detti gravi problemi che recano forti disagi nella gestione del parcheggio;
- j) abbiamo provveduto all'ammodernamento tecnologico dei parcheggi di Sant'Ambrogio, Oltrarno, Beccaria, San Lorenzo, Stazione Binario 16, Careggi CTO e Porta al Prato, con l'introduzione delle nuove forme di pagamento con carte di credito "Card in/Card out";
- k) è stato espropriato temporaneamente da RFI parte del parcheggio Binario 16, in parte utilizzato dal Consorzio Montelungo per la sosta dei bus, per i lavori dell'alta velocità, con conseguente indennizzo a nostro favore;
- l) abbiamo proseguito l'attività volta a produrre la Relazione di Sostenibilità annuale, nei prossimi mesi sarà presentata al soggetto certificatore;
- m) la Società ha erogato un contributo pari a Euro 12.287,00 pari agli incassi del giorno di Natale 2023, all'associazione Abbracciami, che opera in provincia di Firenze e supporta bambini affetti da neuroatipicità e le loro famiglie;

Il costante ed attivo funzionamento/potenziamento della Centrale di Controllo Remoto ha contribuito a contenere i costi di gestione dei parcheggi. La CCR permette di controllare tutti i 14 parcheggi di struttura da un solo centro operativo collegando, tramite circa n. 580 telecamere, i punti strategici dei parcheggi sotterranei e di superficie. Il personale addetto ha potuto monitorare la situazione delle strutture e i rapporti dell'utenza ed intervenire tempestivamente in caso di necessità ovvero a seguito di eventuali richieste da parte degli utenti: infatti, grazie ad una rete di molteplici punti di comunicazione con la Centrale di Controllo Remota, l'utente, in qualsiasi momento, può mettersi in contatto con gli operatori per ricevere informazioni e formulare richieste di supporto.

Sono stati costantemente forniti i dati sulla disponibilità degli stalli nei parcheggi più frequentati attraverso un flusso continuo di aggiornamenti in tempo reale rilevato sui pannelli a messaggio variabile dislocati nei punti nevralgici della viabilità urbana. Inoltre, la APP di Firenze Parcheggi, disponibile gratuitamente, consente di verificare la disponibilità di sosta nei vari parcheggi in tempo reale, la loro ubicazione, nonché le relative tariffe.

Per quanto attiene ai parcheggi legati al Project Financing-Firenze Mobilità la Società in più occasioni ha denunciato a Firenze Mobilità S.p.A. la manifesta eccessiva onerosità dei canoni relativi ai parcheggi di Piazza Alberti e della Stazione-Fortezza Fiera; i due parcheggi, a distanza di circa diciassette anni dall'inizio della loro gestione, conseguono infatti, ancora, risultati fortemente negativi.

A seguito della sentenza della Corte di Cassazione sopra citata il contenzioso tra Firenze Parcheggi, per il tramite di Firenze Mobilità, ed il Comune di Firenze si è estinto.

I risultati gestionali dei parcheggi del Project Financing sono stati, nel loro complesso e per il primo anno, negativi, non consentendo la copertura economico-finanziaria dei canoni complessivamente dovuti a Firenze Mobilità S.p.A., e ciò nonostante la modifica del tasso d'interesse sul finanziamento bancario in pool tra le banche finanziatrici e Firenze Mobilità S.p.A.

Ricordiamo che la riduzione del tasso di interesse temporaneamente concessa dalle banche dall'anno 2017 sull'operazione di project financing citata, a seguito di un accordo raggiunto tra le parti nell'anno 2016, vedrà la sua

fine con la chiusura dell'esercizio 2024; il tasso di interesse del finanziamento è stato ridotto dal 6% al 4% fisso, su base annua. Il ristoro ai soci gestori è stato concesso sin dal 2017 e cesserà con il 2024; per effetto di tale riduzione, nell'esercizio 2023 la Società ha beneficiato dell'importo di Euro 276.900,00=.

In particolare:

- il parcheggio **Beccaria** (stalli a rotazione n. 198) ha registrato un risultato di gestione **positivo** pari ad Euro 117.088,00=;
- il parcheggio **Fortezza Fiera** (stalli a rotazione n. 509) ha registrato un risultato di gestione **negativo** pari ad Euro 260.860,00=, il risultato risulta migliorato rispetto agli anni precedenti a seguito della riduzione degli stalli di sosta disponibili nel parcheggio Binario 16 ancorché nelle aree verdi intorno alla Fortezza sia presente costantemente una sosta non consentita;
- il parcheggio **Alberti** (stalli a rotazione n. 306) ha registrato un risultato di gestione **negativo** pari ad Euro 684.078,00=;
- il parcheggio **San Lorenzo** (stalli a rotazione n. 171) ha registrato un risultato di gestione **positivo** pari ad Euro 272.251,00=: si ricorda che questo parcheggio è stato acquisito nel 2011 quale ramo di azienda della società S.c.a.f. S.c.a.r.l.
- il parcheggio **Stazione Binario 16** (stalli a rotazione n. 114/106 + n. 4/6 bus) ha registrato un risultato di gestione **positivo** pari ad Euro 760.746,00=: si ricorda che si tratta di un parcheggio di superficie e quindi con lieve incidenza dei costi dovuti alla gestione della struttura, il risultato è anche la conseguenza dell'indennizzo per l'occupazione temporanea da parte di RFI;

Proseguendo nell'analisi dei singoli parcheggi, dobbiamo registrare che:

- il parcheggio **Stazione Santa Maria Novella** (stalli a rotazione n. 590), per l'ubicazione e la sua funzionalità intrinseca, continua, nonostante la complicata viabilità per raggiungerlo, ad essere remunerativo (sia per numero di transiti che per fruizione complessiva), ha registrato un risultato di gestione **positivo** pari ad Euro 2.135.570,00=.
- il parcheggio **Sant'Ambrogio** (stalli a rotazione n. 369), che risulta essere il parcheggio più utilizzato dopo Stazione Santa Maria Novella, grazie alla sua ubicazione nei pressi delle attività commerciali presenti nella zona ed alle occasioni culturali che offre il centro storico, nel 2023, ha registrato un risultato di gestione **positivo** pari ad Euro 1.368.178,00=.
- il parcheggio **Calza Oltrarno** (stalli a rotazione n. 148) ha mantenuto il risultato di gestione **positivo**, che risulta pari a Euro 403.899,00=.
- il parcheggio **Careggi** (stalli a rotazione n. 497) ha conseguito il risultato **positivo**, pari a Euro 68.773,00=.
- il parcheggio **Parterre** (stalli a rotazione n. 686) ha conseguito un risultato **positivo**, pari a Euro 457.221,00=, il parcheggio ha migliorato le performance a seguito dei lavori della tramvia che insistono in tutta l'area limitrofa.
- il parcheggio **Pieraccini** (stalli a rotazione n. 863) ha conseguito il risultato **positivo**, pari a Euro 30.044,00=.
- il parcheggio **Porta al Prato-Leopolda** (stalli a rotazione n. 345) registra un risultato di gestione **negativo** pari ad Euro 528.065,00=: tale parcheggio è condotto in locazione finanziaria ed i canoni di questa incidono fortemente sul risultato.
- il parcheggio **Giannotti** (stalli n. 188), concesso in affitto alla Società dal Comune di Firenze, con esclusione della sosta di rotazione, ha registrato un risultato di gestione **negativo** pari ad Euro 24.954,00=;
- il parcheggio **Palazzo di Giustizia** (stalli a rotazione n. 168), inaugurato nel mese di luglio 2012, porta un risultato **negativo** pari ad Euro 171.950,00=.

Il numero delle transazioni ha raggiunto nell'anno 2023 la cifra di n. 2.909.475 contro n. 2.779.788 dell'anno precedente; le transazioni gratuite eseguite dagli autoveicoli che trasportano disabili sono state rilevate in n.25.701, contro n. 22.636 nel 2022.

Al fine di fornire la più chiara informativa sul risultato finale dei singoli parcheggi di struttura, si riporta di seguito un prospetto analitico con i ricavi e i costi diretti di ogni unità:

	Pieraccini	Stazione	Parterre	Calza
<b>ricavi</b>				
2022	478.616	3.714.577	1.208.606	684.913
2023	566.562	3.835.303	1.299.155	740.977
differenza	87.946	120.726	90.549	56.064
<b>personale</b>				
2022	273.135	272.812	312.593	67.724
2023	279.956	279.422	320.912	69.453
differenza	6.821	6.610	8.319	1.729
<b>ammortamenti/acc.to</b>				
2022	42.638	273.687	207.217	29.724
2023	42.040	257.058	169.034	35.563
differenza	-598	-16.629	-38.183	5.839
<b>costi operativi</b>				
2022	205.278	1.167.964	420.235	98.533
2023	214.522	1.163.253	351.988	232.062
differenza	9.244	-4.711	-68.247	133.529
<b>proventi e oneri finanziari</b>				
2022				
2023				
differenza	0	0	0	0
<b>margin di contribuzione</b>				
2022	-42.435	2.000.114	268.561	488.932
2023	30.044	2.135.570	457.221	403.899
differenza	72.479	135.456	188.660	-85.033

	Beccaria	Fortezza	Alberti	Careggi
<b>ricavi</b>				
2022	832.208	598.218	291.213	687.214
2023	909.663	968.716	298.176	777.425
differenza	77.455	370.498	6.963	90.211
<b>personale</b>				
2022	63.076	161.893	97.242	126.153
2023	64.344	165.971	99.760	157.807
differenza	1.268	4.078	2.518	31.654
<b>ammortamenti/acc.to</b>				
2022	26.844	8.898	8.017	38.010
2023	39.160	8.722	6.425	43.976
differenza	12.316	-176	-1.592	5.966
<b>costi operativi</b>				
2022	698.489	1.069.854	809.555	461.599
2023	689.071	1.054.883	876.069	469.647
differenza	-9.418	-14.971	66.514	8.048
<b>proventi e oneri finanziari</b>				
2022				13.811
2023				37.222
differenza	0	0	0	23.411
<b>marginale di contribuzione</b>				
2022	43.799	-642.427	-623.601	47.641
2023	117.088	-260.860	-684.078	68.773
differenza	73.289	381.567	-60.477	21.132

	Giannotti	Stazi. bin.16	Porta al prato	San Lorenzo	Palazzo di G.
<b>ricavi</b>					
2022	86.906	814.193	563.296	1.036.865	49.530
2023	103.620	1.082.943	545.055	1.040.256	55.221
differenza	16.714	268.750	-18.241	3.391	5.691
<b>personale</b>					
2022	59.662	51.258	115.283	55.621	74.971
2023	61.200	47.477	118.193	55.879	76.450
differenza	1.538	-3.781	2.910	258	1.479
<b>ammortamenti/acc.to</b>					
2022	4.966	21.601	26.667	97.299	17.164
2023	4.709	30.667	32.953	108.331	16.747
differenza	-257	9.066	6.286	11.032	-417
<b>costi operativi</b>					
2022	65.882	212.710	878.653	562.326	170.333
2023	62.665	244.053	921.974	552.520	133.614
differenza	-3.217	31.343	43.321	-9.806	-36.719
<b>proventi e oneri finanziari</b>					
2022				19.136	
2023				51.275	
differenza	0	0	0	32.139	0
<b>marginale di contribuzione</b>					
2022	-43.604	528.624	-457.307	302.483	-212.938
2023	-24.954	760.746	-528.065	272.251	-171.590
differenza	18.650	232.122	-70.758	-30.232	41.348

Al solo scopo di fornire una lettura immediata del rapporto ricavi/canoni contrattuali si evidenzia qui di seguito, per ogni struttura del Project Financing, la relativa differenza:

PARCHEGGIO	CANONE	RICAVI	DIFFERENZA
Beccaria	569.010	909.663	340.653
Fortezza	821.952	968.716	146.764
Alberti	712.760	298.176	-414.584
Stazione binario 16	192.605	1.082.943	890.338
San Lorenzo	340.169	1.040.256	700.087
<b>Totale</b>	<b>2.636.496</b>	<b>4.299.754</b>	<b>1.663.258</b>

Sottraendo da tale importo tutti gli altri costi diretti imputabili alle medesime strutture (Euro 1.458.111,00=), si perviene al risultato positivo di **Euro 205.147,00=**.

A seguire, vengono esposti anche i ricavi accessori, i costi generali facenti carico alla Società, così fino alla determinazione del risultato finale del bilancio chiuso al dicembre 2023:

	2022	2023	Differenza
<b>Margine da gestioni di strutture aggregate</b>	<b>2.794.292</b>	<b>3.912.615</b>	<b>1.118.323</b>
Altri ricavi da attività minori	1355.276	1256.812	-98.464
Altri costi del personale	1094.368	1097.999	3.631
Altri ammortamenti/accantonamenti	520.992	228.237	-292.755
Altri costi generali	2.080.725	1772.954	-307.771
<b>Risultato finale (prima delle imposte)</b>	<b>453.480</b>	<b>2.070.242</b>	<b>1.616.762</b>

Di seguito lo schema che tiene conto degli accantonamenti e delle perdite straordinarie oltre che dei contributi.

<b>Dettaglio accantonamenti, svalutazioni e sopravvenienze</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Differenza</b>
M argine parcheggi di struttura	2.794.292	3.912.615	1.118.323
Costi indiretti	-2.316.785	-2.219.150	97.635
<b>M argine park struttura al netto di costi indiretti</b>	<b>477.507</b>	<b>1.693.465</b>	<b>1.215.958</b>
<b>A dedurre:</b>			
Acc/to svalutazione crediti	-1420	0	1.420
Acc/to rischi e liti	-295.620	0	295.620
sopravv.passive	-34.450	-55.365	-20.914
<b>a sommare:</b>			
Contributo in conto esercizio	-106.941	-103.644	3.296
Sopravvenienze attive	-200.526	-264.309	-63.783
<b>dedotte:</b>			
imposte	-7.344	-214.216	-206.872
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>446.144</b>	<b>1.791.834</b>	<b>1.345.690</b>

## Fatti di particolare rilievo

L'unico fatto di particolare rilievo registrato nell'anno 2023 è quello relativo all'esproprio del parcheggio Europa da parte del Comune di Firenze.

## Sedi secondarie

In osservanza a quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

<b>Indirizzo</b>	<b>Località</b>
PIAZZA DELLA LIBERTA'	FIRENZE
VIALE PIERACCINI	FIRENZE



Indirizzo	Località
PIAZZA TASSO 24	FIRENZE
VIA PAOLIERI 1/1	FIRENZE
VIALE AMENDOLA 7/9/11	FIRENZE
PIAZZALE CADUTI NEI LAGHER	FIRENZE
VIA ERBOSA 68/B	FIRENZE
PIAZZA DELLA LIBERTA' CUBO 7/12	FIRENZE
PIAZZA ALBERTI	FIRENZE
VIA GABBUGIANI 13	FIRENZE
VIA DELL'ARIENTO	FIRENZE
VIALE GAETANO PIERACCINI 1	FIRENZE
VIA VIRGILIO (PALAZZO DI GIUSTIZIA)	FIRENZE
PIAZZA DELLA STAZIONE	FIRENZE

### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

### Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>11.814.790</b>	<b>23,47 %</b>	<b>12.284.825</b>	<b>24,37%</b>	<b>470.035</b>	<b>3,98%</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>4.095.211</b>	<b>8,13 %</b>	<b>3.966.040</b>	<b>7,87%</b>	<b>-129.171</b>	<b>-3,15%</b>
Disponibilità liquide	4.095.211	8,13 %	3.966.040	7,87%	-129.171	-3,15%
<b>Liquidità differite</b>	<b>7.719.579</b>	<b>15,33 %</b>	<b>8.318.785</b>	<b>16,50%</b>	<b>599.206</b>	<b>7,76%</b>
Crediti Attivo Circolante a breve	1.637.862	3,25 %	2.853.550	5,66%	1.215.688	74,22%
Crediti immobilizzati a breve	156.184	0,30 %	156.184	0,31%	-	-
Ratei e risconti attivi	3.923.077	7,79 %	3.364.944	6,68%	-558.133	-14,23%
Rimanenze	2.002.456	3,98 %	1.944.107	3,86%	-58.349	-2,91%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>38.526.967</b>	<b>76,53 %</b>	<b>38.118.973</b>	<b>75,63%</b>	<b>-407.994</b>	<b>-1,06%</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.226.964	2,44 %	1.198.460	2,38%	-28.504	-2,32%

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Immobilizzazioni materiali	37.198.307	3,89 %	36.819.333	73,05%	-378.974	-1,02%
Immobilizzazioni finanziarie	101.696	0,19 %	101.180	0,20%	-516	-0,51%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>50.341.757</b>	<b>100,00 %</b>	<b>50.403.798</b>	<b>100,00%</b>	<b>62.041</b>	<b>0,12%</b>

### Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>16.602.604</b>	<b>32,98 %</b>	<b>14.872.811</b>	<b>29,50%</b>	<b>-1.729.793</b>	<b>-10,42%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>6.412.903</b>	<b>10,47 %</b>	<b>6.378.302</b>	<b>12,65%</b>	<b>-34.601</b>	<b>-0,54%</b>
Debiti entro esercizio	5.880.523	9,42 %	5.610.983	11,13%	-269.540	-4,58
Ratei e risconti passivi	532.380	1,06 %	767.319	1,52%	234.938	44,13%
<b>Passività oltre esercizio</b>	<b>10.189.701</b>	<b>22,51 %</b>	<b>8.494.509</b>	<b>16,85%</b>	<b>-1.695.192</b>	<b>-16,64%</b>
Debiti oltre esercizio	5.091.605	12,38 %	3.475.038	6,89%	-1.616.567	-31,75%
Fondi per rischi e oneri	4.689.622	9,32 %	4.614.651	9,16%	-74.971	-1,60%
TFR	408.474	0,81 %	404.820	0,80%	-3.654	-0,90%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>33.739.153</b>	<b>67,02 %</b>	<b>35.530.988</b>	<b>70,49%</b>	<b>1.791.834</b>	<b>5,31%</b>
Capitale sociale	25.595.158	50,84 %	25.595.158	50,78%	-	-
Riserve	11.828.718	23,50 %	11.828.718	23,47%	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	- 4.102.988	- 8,15 %	-3.684.722	-7,31%	418.266	-10,19%
Utile (perdita) dell'esercizio	418.266	0,81 %	1.791.834	3,55%	1.373.568	328,40%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>50.341.757</b>	<b>100,00 %</b>	<b>50.403.798</b>	<b>100,00%</b>	<b>62.041</b>	<b>0,12%</b>

### Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	87,57 %	92,83 %	6,00 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	70,68 %	49,77 %	- 29,57 %
Grado copertura capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	0,49	0,42	- 14,29%

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	0,16	0,12	- 0,25 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	67,02 %	70,49 %	5,18 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,63 %	0,92 %	46,03 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	187,15 %	192,60 %	2,91 %
L'indice misura la capacità di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ) ]	(5.100.184,00)	(2.900.354,00)	- 43,13 %
E' costituito dalla differenza tra Capitale Netto e Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,88	0,93	5,68 %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni %
E' costituito dal rapporto fra CN e IN. Esprime, in valore relativo, la quota immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	5.089.517,00	5.594.155,00	9,91 %
E' costituito da differenza fra Capitale Consolidato (CN più Debiti a lungo termine) e Immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,13	1,15	1,77 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Imm,ni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	5.401.885,00	5.906.523,00	9,34 %
E' costituito dalla differenza fra CCL e passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità di far fronte agli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	3.399.429,00	3.962.416,00	16,56 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e passività correnti. Esprime la capacità di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro	1,53 %	1,63 %	6,53 %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni %
l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione, si fornisce un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>13.439.032</b>	<b>100,00 %</b>	<b>14.083.639</b>	<b>100,00%</b>	<b>644.607</b>	<b>4,80%</b>
- Consumi di materie prime	61.448	0,46 %	32.339	0,23%	-29.109	-47,37%
- Spese generali	8.563.420	63,72 %	8.540.192	60,64%	-23.228	-0,27%
+/- Variazioni materie prime e merci	-4.237	- 0,03 %	6.548	0,05%	10.785	254,54%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.818.401</b>	<b>35,85 %</b>	<b>5.504.560</b>	<b>39,08%</b>	<b>686.159</b>	<b>14,24%</b>
- Costo del personale	2.872.140	21,37 %	2.831.905	20,11%	-40.235	-1,40%
- Accantonamenti	407.619	3,03 %	105.000	0,75%	-302.619	-74,24%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.538.642</b>	<b>11,44 %</b>	<b>2.567.655</b>	<b>18,23%</b>	<b>1.029.013</b>	<b>66,88%</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	1.134.828	8,44 %	1.144.847	8,13%	10.019	0,88%
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (M.O.N.)</b>	<b>403.814</b>	<b>3,00 %</b>	<b>1.422.808</b>	<b>10,10%</b>	<b>1.018.994</b>	<b>252,34%</b>
+ Altri ricavi	1.138.380	8,47 %	1.697.156	12,05%	558.776	49,09%
- Oneri diversi di gestione	1.043.497	7,76 %	995.286	7,07%	-48.211	-4,62%
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>498.697</b>	<b>3,71 %</b>	<b>2.124.678</b>	<b>15,09%</b>	<b>1.625.981</b>	<b>326,05%</b>
+ Proventi finanziari	11.968	0,09 %	11.421	0,08%	-547	-4,57%
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>510.665</b>	<b>3,80 %</b>	<b>2.136.099</b>	<b>15,17%</b>	<b>1.625.434</b>	<b>318,30%</b>
+ Oneri finanziari	85.055	0,63 %	130.082	0,92%	45.027	52,54%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>425.610</b>	<b>3,17 %</b>	<b>2.006.017</b>	<b>14,24%</b>	<b>1.580.407</b>	<b>371,32%</b>
+/- Imposte reddito esercizio	-7.344	-0,05 %	-214.183	-1,52%	-206.839	2.816,44%
<b>RISULTATO ESERCIZIO</b>	<b>418.266</b>	<b>3,11 %</b>	<b>1.791.834</b>	<b>12,72%</b>	<b>1.373.568</b>	<b>328,40%</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	1,24 %	5,04 %	3,06 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	0,80 %	2,82 %	2,53 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	3,71 %	15,09 %	3,07 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	0,99 %	4,22 %	3,26 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ]	510.663,00	2.136.099	3,18 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			

## Informazioni ex art 2428 c.c.

Vengono analizzate nel dettaglio le informazioni specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Società

Come ricordato, pur nella consapevolezza che una revisione del Piano Economico e Finanziario del Project Financing debba essere il risultato dell'azione tra Firenze Mobilità S.p.A. e il Comune di Firenze, appare evidente che, proseguendo con inerzie e/o ritardi negli interventi, il conseguimento degli obiettivi del Piano risulterebbe compromesso, e ciò senza che la Società abbia al riguardo alcuna responsabilità.

A fronte di tale eventuale situazione, Firenze Parcheggi S.p.A., a salvaguardia delle proprie attività e degli Azionisti che compongono la propria compagine sociale, si troverà nella necessità di avviare ogni iniziativa volta a:

a) valorizzare le attività che nell'attuale gestione rappresentano una fonte di redditività e di remunerazione del capitale aziendale;

b) cercare di neutralizzare (sotto il profilo contrattuale e gestionale) il risultato negativo conseguito dai parcheggi Alberti e Stazione Fortezza Fiera affidati da Firenze Mobilità S.p.A., pari a euro 944.938, dovuto esclusivamente all'eccessiva onerosità dei canoni.

Queste considerazioni pongono quindi in evidenza, ancora una volta, che l'obiettivo potrà essere conseguito a condizione che tutti i soggetti coinvolti svolgano la propria azione e il proprio ruolo, naturalmente nell'ambito delle rispettive competenze, delle specifiche prerogative e nel rispetto del quadro normativo di riferimento.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

La Società ha intrapreso da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Al riguardo, l'organizzazione ha raggiunto ottimi livelli nei comparti dell'innovazione, dell'ambiente, della sicurezza in genere e dei posti di lavoro.

Con l'entrata a regime della Centrale di Controllo Remoto, il personale addetto alle strutture è stato infatti riorganizzato a livello di funzioni: la riorganizzazione ha comportato la partecipazione a nuovi corsi di formazione che hanno permesso maggiore professionalizzazione a livello di utilizzo delle nuove tecnologie collegate al sistema di controllo, di interventi tecnici e di comunicazione con l'utenza.

Il punto di customer care e di assistenza ai clienti istituito nel 2014 ha svolto la propria attività con continuità e risultati positivi.

Anche nel 2023 la società ha proseguito investendo nella formazione del personale che ha visto lo stesso impegnato per complessive n.1.318 ore.

### Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

### Informativa sulla sostenibilità

La Società, ancorché non tenuta alla redazione del Report di sostenibilità previsto dalla direttiva 2013/34/UE, volontariamente ha iniziato nell'anno 2022 il percorso che le ha consentito di presentare il primo Report per l'anno 2022, il documento è stato redatto in forma semplificata così come previsto per le PMI.

La rendicontazione di sostenibilità si basa sulle seguenti informazioni:

- a) una breve descrizione del modello e della strategia aziendali;

- b) una descrizione delle politiche aziendali in relazione alla sostenibilità;
- c) un report dedicato agli impatti negativi, effettivi e potenziali, dell'azienda in relazione alle questioni di sostenibilità e le eventuali azioni intraprese per identificare, monitorare, prevenire o attenuare tali impatti negativi effettivi o potenziali o per porvi rimedio;
- d) la descrizione dei principali rischi per l'azienda connessi alle questioni legate alla sostenibilità e le modalità di gestione di tali rischi adottate;
- e) gli indicatori fondamentali necessari per la comunicazione delle informazioni.

## **1) Attività di ricerca e sviluppo**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 c.c., si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## **2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti**

---

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di partecipazione di tale natura e pertanto non ha in essere alcun tipo di rapporto con imprese controllate, collegate o controllanti.

## **3) Azioni proprie**

---

Ai sensi degli artt. 2435-*bis* c.c., si precisa che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

## **4) Azioni/quote della società controllante**

---

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

## **5) Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Per quanto riguarda la prevedibile evoluzione della gestione, si osserva che il budget 2024 prevede un utile di Euro 1.185.181,00=.

Dobbiamo confermare che la prevedibile evoluzione della gestione è strettamente correlata alla vicenda Project Financing; al riguardo, diventa quanto mai opportuna - come peraltro già più volte ricordato - una profonda rivisitazione del Piano Economico Finanziario su cui è incardinato il Project Financing: tale rivisitazione dovrà necessariamente tenere conto dei dati economici e finanziari osservati negli anni precedenti e, pertanto, dovrà essere orientata al riequilibrio ed alla sostenibilità dei valori del piano medesimo. Questo anche in funzione del fatto che l'anno 2024 sarà, al momento, l'ultimo anno nel quale la Società potrà godere del ristoro a seguito della riduzione del tasso di interesse sulle operazioni finanziarie a lungo termine gravanti su Firenze Mobilità S.p.A.

Nel contempo, Firenze Parcheggi S.p.A. non mancherà di dare il proprio contributo all'integrazione di alcuni aspetti di gestione della mobilità urbana.

Sul punto, durante l'esercizio in corso:

- continuerà la ricerca di potenziali acquirenti dei residui posti auto di proprietà ubicati in Firenze nel parcheggio sotterraneo di Porta al Prato, si ricorda che il leasing immobiliare relativo al parcheggio Leopolda cesserà nell'anno 2026;
- proseguirà l'attività di monitoraggio per eventuali iniziative volte a individuare nuovi investimenti oltre che di valutazione dei progetti per la realizzazione di nuovi parcheggi di struttura a Firenze.

## **6) Organizzazione del governo societario**

---



Con riferimento alle prescrizioni *ex art. 6*, D.Lgs. n. 175/2016 ha costantemente provveduto a:

- adottare regolamenti interni volti a garantire la conformità della propria attività alle norme di tutela della concorrenza: la Società ha rilevato che, nel caso di specie, per l'attività svolta e le dimensioni della stessa, non sussistono le condizioni per l'adozione di regolamenti interni che disciplinino la propria politica di concorrenza o di tutela della proprietà industriale e commerciale;
- creare un ufficio di controllo interno che collabori con il Collegio Sindacale per il monitoraggio periodico della regolarità e dell'efficienza della gestione: sebbene la Società sia di ridotte dimensioni, la stessa dispone di una struttura amministrativa pienamente adeguata alla complessità dell'attività svolta, attraverso la quale effettua controlli interni in collaborazione con i vari Organi previsti dallo Statuto; tali controlli vengono effettuati periodicamente direttamente dagli organi preposti.
- integrare il proprio codice di comportamento: la Società, oltreché riferirsi al codice di comportamento dell'Ente locale di riferimento, ha adottato un proprio codice etico per quanto riguarda la gestione del personale dipendente, dei collaboratori e, più in generale, di tutti i portatori di legittimi interessi.

Quanto alle residue prescrizioni del Decreto sopra citato, la Società ritiene che non sussistano le condizioni di applicazione.

Inoltre, ai sensi dell'art. 6, commi 2-4, D.Lgs. n. 175/2016, la Società ha predisposto, come per l'anno precedente, la relazione sul monitoraggio, riportante indici la cui lettura unitaria fornisce l'eventuale presunzione di un indizio di crisi societaria.

Gli indici individuati e analizzati dal 2020 al 2023, tutti, tranne quello relativo al *cash flow* - per il solo anno 2020 - riportano valori al di sotto della soglia di allerta individuata dalle disposizioni di legge summenzionate. Questo unico valore sopra la soglia di accettazione è minimo ed è dovuto alla riduzione dei ricavi causata dagli effetti sulla mobilità a seguito della pandemia da Covid 19.

Segnaliamo che alla data di redazione del presente documento la Società dispone di scorte di liquidità sufficienti a coprire i debiti finanziari a breve termine. In relazione ai debiti verso fornitori si evidenzia che alla data odierna questi rientrano temporalmente nei termini ordinari della gestione storica aziendale (60 giorni). Si ritiene che gli equilibri di gestione della società siano tali da consentire di mantenere il pieno supporto da parte degli istituti di credito.

Al fine di poter valutare con la dovuta attenzione quanto sopra riportato, si riporta di seguito la tabella per la posizione finanziaria e gli indici di valutazione della continuità aziendale.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	31.12.2022	31.12.2023
POSIZIONE FINANZIARIA CORRENTE NETTA	2.991.449	2.846.602
EPOSIZIONE FINANZIARIA NON CORRENTE	- 9.540.679	- 7.539.476
ESPOSIZIONE FINANZIARIA NETTA	- 6.549.230	- 4.692.874

		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Stato Patrimoniale					
Margini	Formula				
Margine di tesoreria	$Li + Ld - Pb$	1.208.517	- 47.449	- 415.384	- 234.209
Margine di struttura	$N - F$	- 2.744.169	- 4.944.000	- 5.662.994	- 6.875.073
Margine di struttura secondario	$N + PI - F$	2.522.513	665.871	769.769	951.370
Margine di disponibilità	$Ac - Pb$	3.152.624	1.855.007	1.582.634	1.743.261
Posizione finanziaria netta	$Li - Deb banche$	- 396.307	- 1.372.527	- 1.907.118	- 3.347.589
Indici					
Indice di liquidità	$(Li + Ld)/Pb$	121,85%	97,49%	100,96%	104,88%
Indice di disponibilità	$(Ld + Li + NI)/pb$	157,00%	131,54%	101,82%	105,51%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	$N/F$	92,83%	87,22%	85,47%	83,31%
Indipendenza finanziaria	$NI / totale passivo$	70,51%	87,02%	64,50%	64,97%
Leverage	$(PI + Pb)/NI$	26,49%	33,73%	39,35%	39,73%

## **7) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato all'art. 2428, comma 3, n. 6-bis), c.c., si attesta che la Società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto lo stesso è ritenuto non rilevante nella propria possibile manifestazione, nel concreto, con riferimento alla realtà aziendale.

## **Conclusioni**

Signori Azionisti, alla luce delle considerazioni svolte nella presente Relazione e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, unitamente alla Nota integrativa, sua parte integrante, ed alla presente Relazione sulla gestione che accompagna il Bilancio d'esercizio;
- a destinare il risultato dell'esercizio in conformità con la proposta formulata nella sopra ricordata Nota integrativa al Bilancio.